



**COMITÉ EJECUTIVO ACTUALIZACIÓN Y  
MODERNIZACIÓN DE ESTATUTOS N°07**  
Campus Casa Central e híbrida  
29 de octubre de 2024

**I. ASISTENCIA**

**a. ASISTENTES - INTEGRANTES COMITÉ EJECUTIVO**

Juan Yuz	Rector
Elizabeth Mendoza	Representante paracadémicos/as en Consejo Superior
María Begoña Aguilar	Consejera Normativa de Sedes
Ricardo Pastenes	Consejero Normativo de Sedes
Verónica Gruenberg	Consejera Académica
Raúl Stegmaier	Consejero Superior
Carlos Castro	Director General de Estrategia y Articulación Institucional
Luis Rosales	Consejero Académico

**b. ASISTENTES - EQUIPO TÉCNICO**

Jerome Mac-Auliffe	Secretario General
Roemil Jorquera	Director de Planificación y Desarrollo (I)
María Eliana Tobar	Asesora Jurídica
Ricardo Gaete	Profesional de Gestión

**II. TABLA:**

- **Aprobación del acta de la reunión N°6 Comité Ejecutivo**
- **Revisión del borrador de los acuerdos de la sesión N°2 Consejo Directivo**
- **Análisis y comentarios “Encuentros locales UTFSM”**
- **Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas**
- **Definición próximas instancias consultivas**

**III. DESARROLLO DE LA SESIÓN:**

El Sr. Carlos Castro inicia revisando el acta de la reunión n°6 del Comité Ejecutivo. Tras una observación puntual, que se incorpora de inmediato, **el acta es aprobada por unanimidad**. A continuación, se presenta un borrador de los acuerdos de la sesión N°2 del Consejo Directivo. Luego, el Sr. Carlos Castro continua la reunión planteando una revisión general de las actividades desarrolladas.

La Sra. María Begoña Aguilar compartió previamente un documento con comentarios del encuentro del martes 22 en Viña del Mar. En términos generales, menciona que asistieron aproximadamente 30 personas, contando con la participación del Rector y los integrantes del Consejo Directivo Sr. Bruno Dondero, Sr. Carlos Baldi y Sr. Franz Yurjevic. Destaca que se generó un diálogo constructivo y que la actividad fue exitosa como primera instancia. Se espera lograr una mayor convocatoria en futuras actividades.

La Sra. Verónica Gruenberg comenta que hubo poca participación en Vitacura y que es necesario mejorar la difusión a través del director de Campus. Señala también que se destacó nuevamente el tema de la infraestructura en Vitacura, subrayando la necesidad de elevarla a un estándar común. Por otra parte, menciona que los funcionarios(as) que asistieron,

manifestaron que aspiran a conocer y fortalecer su vínculo con su representante en esta instancia.

El Sr. Ricardo Pastenes menciona que en Concepción contó con el acompañamiento del Sr. Raúl Stegmaier y que asistieron aproximadamente 40 personas, con una participación del 35% de funcionarios(as) y un 65% de profesores. Señala que la dinámica fue positiva, permitiendo abordar diversos temas y ofreciendo espacios para preguntas y consultas. Se expresó agradecimiento por este espacio de difusión, y se presentaron algunas sugerencias relacionadas con el proceso de reforma de los Estatutos.

El Sr. Raúl Stegmaier comenta que la percepción general de la actividad fue positiva, destacando el acercamiento y el espacio para el diálogo. Señala, sin embargo, que existe cierta tensión entre lo que corresponde a un Estatuto y lo que constituye un plan estratégico, anticipando que este punto podría generar confusión en futuras discusiones. Junto al Sr. Ricardo Pastenes, plantearon temas relacionados con el territorio y su despliegue; si bien no hubo cuestionamientos, sí surgieron algunas observaciones que deben ser abordadas con cautela. En términos generales, considera que fue una buena actividad inicial.

En otro punto, se propusieron metodologías más participativas para futuras instancias. Se abordó la importancia de un desarrollo armónico, aclarando que algunos interpretan esto como la necesidad de abarcar todas las áreas en cada lugar. En relación con este punto, se enfatizó en la importancia de proceder con extrema cautela.

El Sr. Luis Rosales menciona que en San Joaquín la asistencia fue de entre 25 y 30 personas, con una mayor presencia de profesores. Percibió la participación limitada a unos pocos oradores, quienes expresaron ciertas preocupaciones. Junto con el Sr. Maximiliano Rivera, estuvieron aclarando dudas, aunque se manifestó una sensación general de que “todo ya está decidido”. En cuanto al tema de las capas intermedias, se valoró especialmente la posibilidad de contar con facultades disciplinares o afines, lo cual facilitaría el desarrollo de carreras técnicas en San Joaquín. Finalmente, advirtió la necesidad de estructurar mejor la metodología en futuras sesiones, sugiriendo que no se deben limitar a conversaciones tan abiertas, sino que deben ser más organizadas.

El Sr. Carlos Castro señaló que en Valparaíso le llamó la atención la desconfianza expresada respecto al inicio de las actividades en la Fase II antes de las elecciones en los cuerpos colegiados. Además, mencionó su sorpresa ante la percepción de que se estaría actuando en una "ilegalidad", dado que coexistimos como sistema técnico y universitario al mismo tiempo, afirmación que contradice toda la evidencia disponible.

La Sra. Elizabeth Mendoza comparte su inquietud sobre comentarios surgidos en los encuentros locales, en los que algunos(as) académicos(as) mencionaron la necesidad de fortalecer el vínculo con el Consejo Directivo.

El Rector cierra los comentarios compartiendo su experiencia en la Sede Viña del Mar y responde a las inquietudes planteadas por la Sra. Elizabeth Mendoza. En este mismo sentido, manifiesta su preferencia por centrarse en el tono general del claustro de mayo. Asimismo, coincide en la necesidad de organizar futuras instancias con una metodología más estructurada.

Tras comentar la experiencia en los distintos emplazamientos, el Sr. Carlos Castro plantea cuatro puntos clave para el trabajo a realizar: la implementación de capas intermedias, la

presentación de propuestas concretas al Consejo Directivo, el formato para presentar propuestas al Claustro Pleno, y la próxima sesión del Consejo Directivo (diapositiva 7).

El Sr. Raúl Stegmaier está de acuerdo en avanzar con la profundización de las materias prioritarias, promoviendo una discusión amplia. En relación con las críticas hacia Casa Central, sugiere responder específicamente a los señalamientos de "ilegalidad", abordando este punto de manera directa. Asimismo, reafirma la intención de mantener una oferta académica que abarque desde carreras técnicas hasta programas de doctorado.

El Rector menciona que este comité debe formular propuestas al Consejo Directivo sobre cómo abordar los temas y las críticas relevantes. Destaca que los asuntos territoriales deben ser prioritarios y señala que llevar absolutamente todos los temas al claustro para su discusión resulta inviable.

El Sr. Raúl Stegmaier concuerda que es fundamental reafirmar los temas que deben ser preservados, y considera que esta postura debería ser un pilar de este proceso, respaldado por la fuerza del Consejo Directivo.

El Sr. Ricardo Pastene menciona que el claustro ya ha definido ciertos puntos que deben mantenerse y considera innecesario revisarlos nuevamente, ya que esto solo complicaría el proceso. Propone, en su lugar, difundir los acuerdos del claustro mediante uno o varios videos que acerquen a la comunidad a los principales elementos discutidos en los talleres del claustro. Estos videos permitirían exponer claramente los puntos sobre los que existe consenso para mantener, aquellos que deben ser revisados y los que se propone cambiar, resaltando las conclusiones presentadas en el informe de salida de la fase 1. Esta sugerencia responde a las observaciones en los distintos emplazamientos sobre la escasa lectura del informe de salida. En vista de los puntos anteriores, **se acuerda que el Comité Ejecutivo presentará una propuesta al Consejo Directivo sobre los elementos a mantener.**

En otro tema, se discute la programación de una nueva sesión del Consejo Directivo. Se presentan diversas opciones con argumentos específicos para cada alternativa. **Finalmente, se acuerda organizar una sesión del Consejo Directivo para la semana del 25 al 29 de noviembre (se realizará consulta y se elegirá el día que permita mayor participación) y realizar una actividad consultiva significativa en enero. Diciembre se destinará a una instancia de difusión amplia y efectiva.**

El Sr. Luis Rosales propone que, tras cada reunión del Consejo Directivo, se realice una comunicación directa de los acuerdos por parte de los propios integrantes. Los demás miembros consideran la idea razonable.

Se aclara que el nombramiento de los nuevos integrantes del Consejo Directivo se llevará a cabo en las sesiones ordinarias programadas para los días 12 y 13 de noviembre, con efecto inmediato, sin necesidad de esperar el acta de dichas sesiones. El Sr. Raúl Stegmaier sugiere recomendar reemplazos en beneficio de avanzar con mayor fluidez.

El Sr. Carlos Castro revisa la diapositiva 8 y sugiere avanzar primero en temas que generen mayor consenso, para luego abordar aquellos de carácter más crítico. Por último, se acuerda en diciembre realizar una actividad de difusión y se plantea diseñar un formato que permita a los colegas expresar sus decisiones a través de votación.

Se da cierre a la reunión.

**IV. ACUERDOS:**

**ACUERDO N° 1**

El acta de la reunión n°6 del Comité Ejecutivo por unanimidad.

**ACUERDO N°2**

Se acuerda que el Comité Ejecutivo presentará una propuesta al Consejo Directivo sobre los elementos a mantener.

**ACUERDO N°3**

Se acuerda organizar una sesión del Consejo Directivo para la semana del 25 al 29 de noviembre y realizar una actividad consultiva significativa en enero. Diciembre se destinará a una instancia de difusión amplia y efectiva.

**COMITÉ EJECUTIVO ACTUALIZACIÓN Y  
MODERNIZACIÓN DE ESTATUTOS N°07**

## ANEXO – PRESENTACIÓN DE LA SESIÓN



UNIVERSIDAD TÉCNICA  
FEDERICO SANTA MARÍA



UNIVERSIDAD T  
FEDERICO SANTA

### Tabla reunión N°7 Comité Ejecutivo Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°6 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios "Encuentros locales UTFSM"
- Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
- Definición próximas instancias consultivas





UNIVERSIDAD T  
FEDERICO SANTA

**Tabla reunión N°7**  
Comité Ejecutivo  
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°6 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios "Encuentros locales UTFSM"
- Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
- Definición próximas instancias consultivas



UNIVERSIDAD TECNICA  
FEDERICO SANTA MARIA

**Tabla reunión N°7**  
Comité Ejecutivo  
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°6 Comité Ejecutivo
- **Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo**
- Análisis y comentarios "Encuentros locales UTFSM"
- Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
- Definición próximas instancias consultivas





UNIVERSIDAD TÉCNICA  
FEDERICO SANTA MARÍA

**Tabla reunión N°7**  
Comité Ejecutivo  
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°6 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- **Análisis y comentarios "Encuentros locales UTFSM"**
- Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
- Definición próximas instancias consultivas



UNIVERSIDAD TÉCNICA  
FEDERICO SANTA MARÍA

**Tabla reunión N°7**  
Comité Ejecutivo  
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°6 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios "Encuentros locales UTFSM"
- **Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas**
- Definición próximas instancias consultivas





UNIVERSIDAD TÉCNICA  
FEDERICO SANTA MARÍA

**Tabla reunión N°7**  
Comité Ejecutivo  
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°6 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios “Encuentros locales UTFSM”
- **Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas**
- Definición próximas instancias consultivas



## Materias prioritarias y decisiones críticas

**I. Territorio**

**II. Desarrollo Unidades Académicas & Docentes**

**III. Estructura del gobierno universitario**

**IV. Consejos Académico y Normativo de Sedes**

**V. Triestamentalidad**

**VI. Profesores**

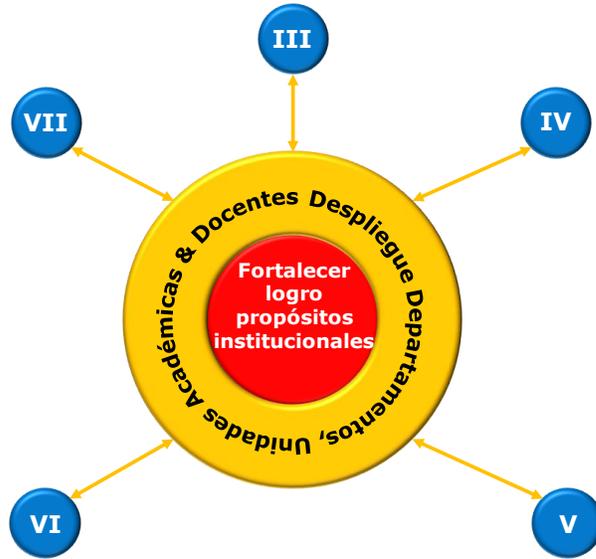
**VII. Género, diversidad e Inclusión**

- Concentrar análisis en la coordinación disciplinar (capa intermedia) para el despliegue del quehacer de los Departamentos y las Unidades Académicas y Docentes
- Generar propuestas concretas al Consejo Directivo sobre las materias restantes
- Diseñar formato en que las propuestas serían presentadas al Claustro Pleno
- Próxima sesión Consejo Directivo:

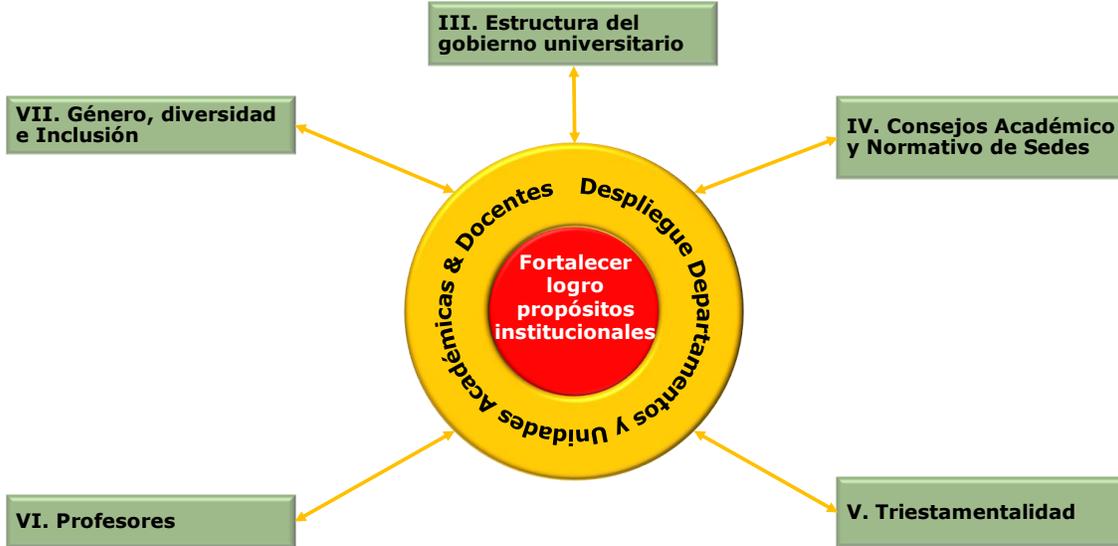


## Abordaje de materias prioritarias

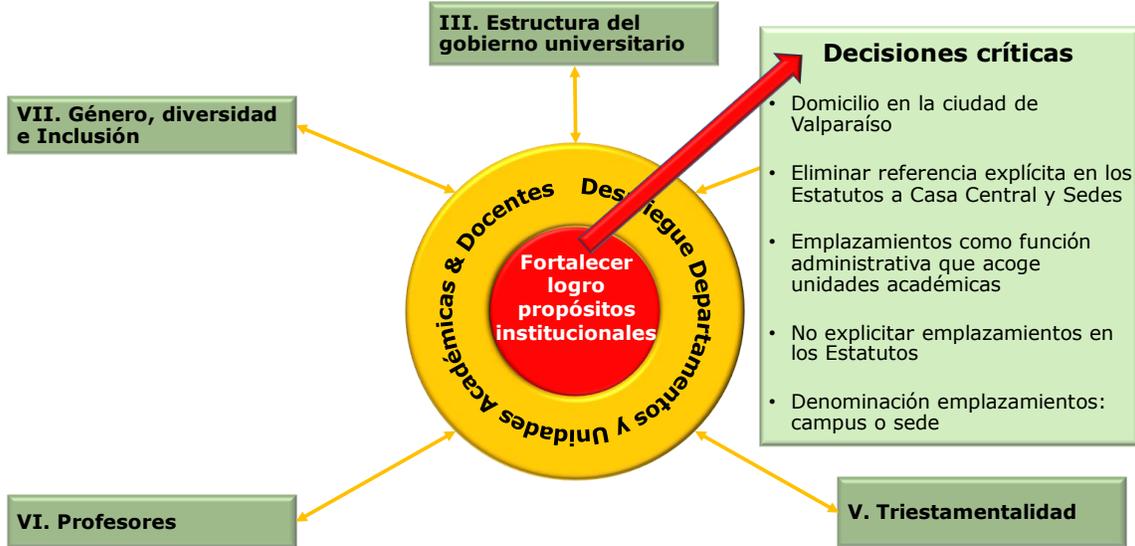
- I. Territorio
- II. Desarrollo Unidades Académicas & Docentes
- III. Estructura del gobierno universitario
- IV. Consejos Académico y Normativo de Sedes
- V. Triestamentalidad
- VI. Profesores
- VII. Género, diversidad e Inclusión



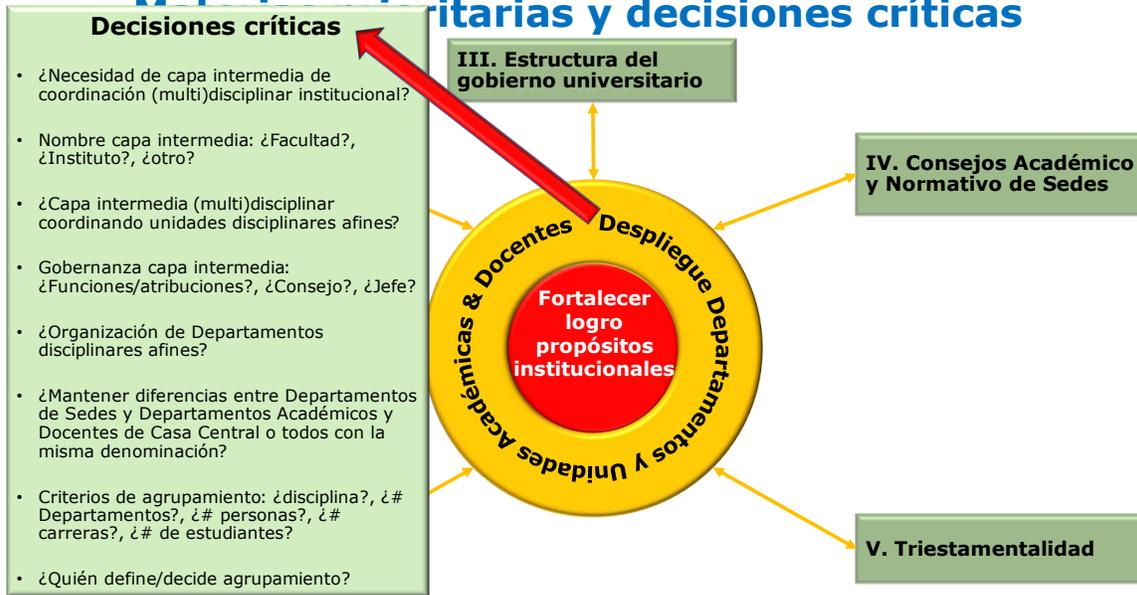
## Abordaje de materias prioritarias



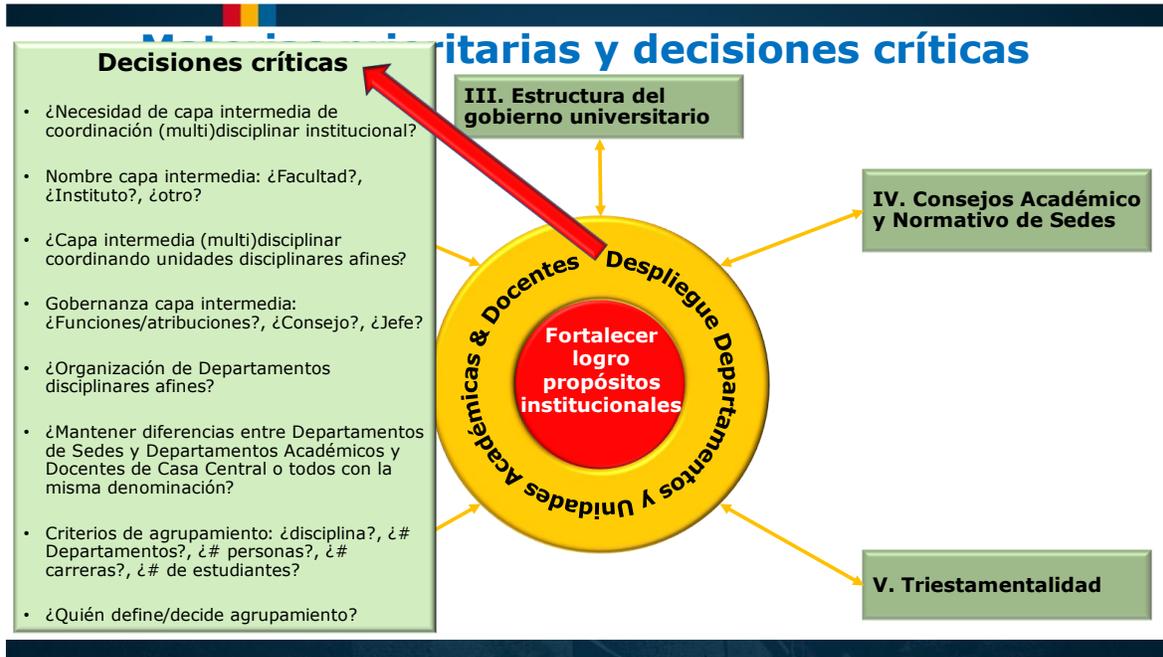
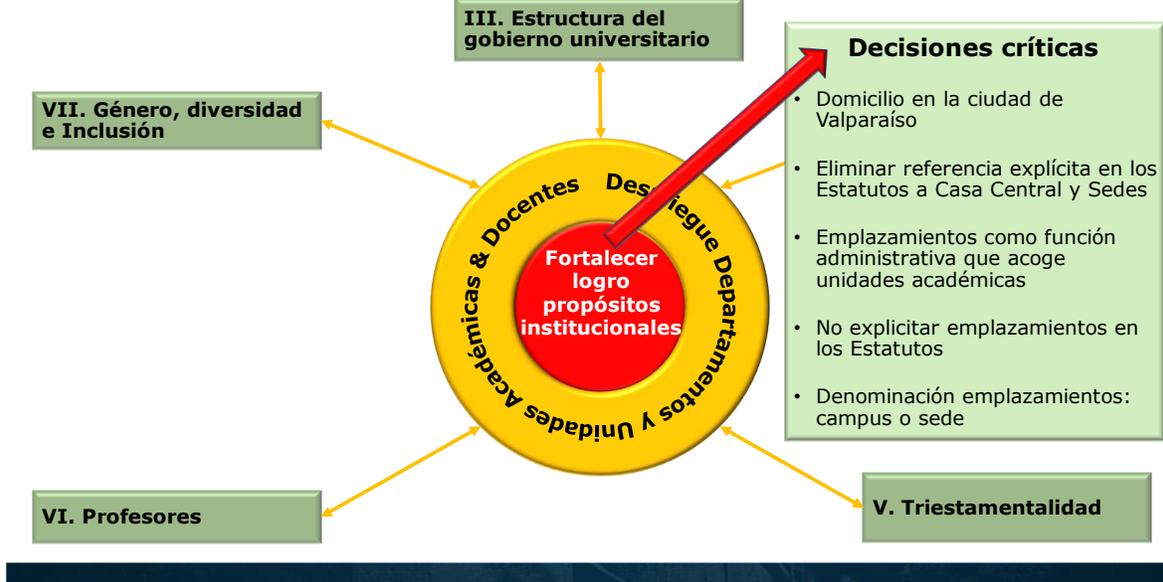
## Materias prioritarias y decisiones críticas



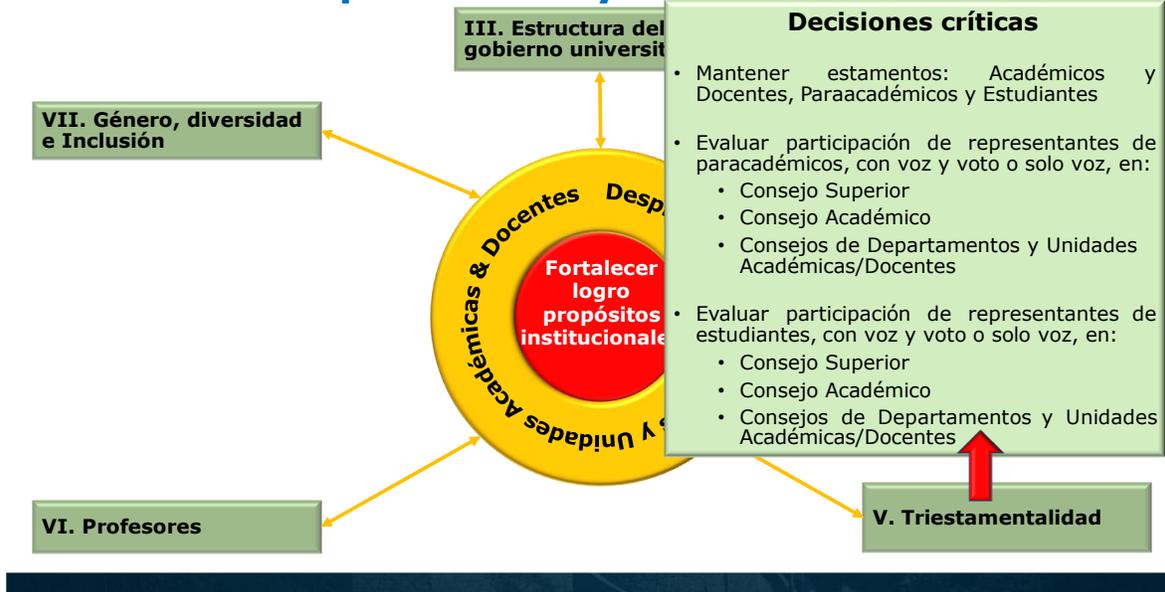
## Materias prioritarias y decisiones críticas



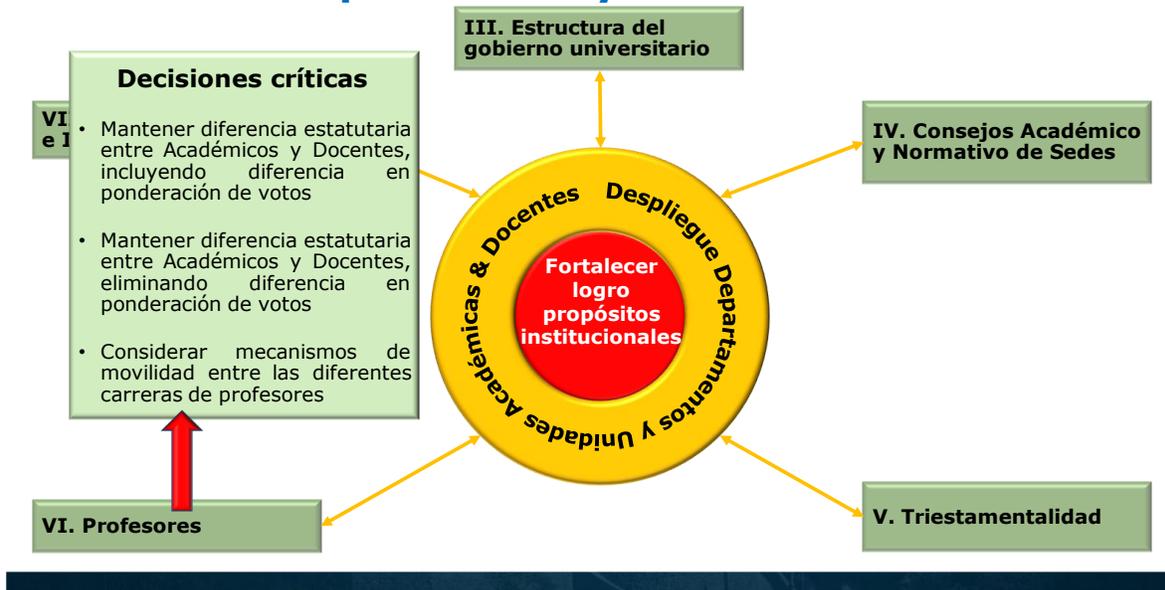
## Materias prioritarias y decisiones críticas



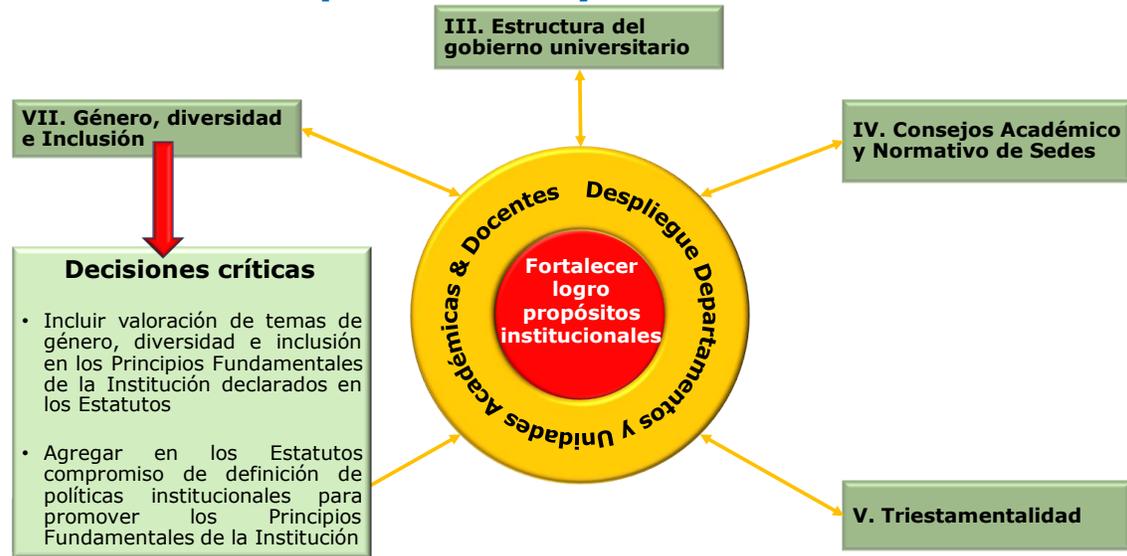
## Materias prioritarias y decisiones críticas



## Materias prioritarias y decisiones críticas



## Materias prioritarias y decisiones críticas



UNIVERSIDAD T.  
FEDERICO SANTA

### Tabla reunión N°7 Comité Ejecutivo Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°6 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios "Encuentros locales UTFSM"
- Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
- **Definición próximas instancias consultivas**



## Instancias consultivas

### Sesión del Consejo Directivo y Direcciones de Departamentos:

- Objetivo: Analizar en detalle coordinación disciplinar
- Invitados: Direcciones de Departamentos
- Comité Ejecutivo: Preparación de material
- Fecha: XX de enero de 2025

ENERO 2025						
DOM	LUN	MAR	MIE	JUE	VIÉ	SÁB
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

17



UNIVERSIDAD TÉCNICA  
FEDERICO SANTA MARÍA

## Fase 2: Actualización de Estatutos Universidad Técnica Federico Santa María

Espacio de Trabajo  
Comité Ejecutivo  
Actualización y Modernización de Estatutos  
Reunión N°7

29 de octubre de 2024