



**COMITÉ EJECUTIVO ACTUALIZACIÓN Y
MODERNIZACIÓN DE ESTATUTOS N°08**
Campus Casa Central e híbrida
5 de noviembre de 2024

I. ASISTENCIA

a. ASISTENTES - INTEGRANTES COMITÉ EJECUTIVO

Juan Yuz	Rector
Maximiliano Rivera	Consejero Superior
María Begoña Aguilar	Consejera Normativa de Sedes
Ricardo Pastenes	Consejero Normativo de Sedes
Verónica Gruenberg	Consejera Académica
Raúl Stegmaier	Consejero Superior
Carlos Castro	Director General de Estrategia y Articulación Institucional
Luis Rosales	Consejero Académico

b. ASISTENTES - EQUIPO TÉCNICO

Jerome Mac-Auliffe	Secretario General
Roemil Jorquera	Director de Planificación y Desarrollo (I)
María Eliana Tobar	Asesora Jurídica
Ricardo Gaete	Profesional de Gestión

II. TABLA:

- **Aprobación del acta de la reunión N°7 Comité Ejecutivo**
- **Avance acta sesión N°2 Consejo Directivo**
- **Preparación sesión N°3 Consejo Directivo**
 - **Avances a la fecha**
 - **Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas**
 - **Definición próximas instancias consultivas**

III. DESARROLLO DE LA SESIÓN:

El Sr. Carlos Castro inicia la reunión revisando el acta de la sesión N°7 del Comité Ejecutivo. Tras una observación puntual, se acuerda posponer su discusión para después de la reunión y aprobar el acta en la próxima sesión del 12 de noviembre.

El Secretario General informa que sigue trabajando en la preparación del acta de la sesión N°2 del Consejo Directivo la cual debería ser presentada en la reunión del Comité Ejecutivo del martes 12 de noviembre.

Con el fin de informar especialmente a los nuevos Consejeros que se integraron a los cuerpos colegiados a fines de octubre pasado, el Sr. Carlos Castro propone presentar un resumen de los avances a la fecha en el proceso de actualización de Estatutos como primera parte de la tercera sesión del Consejo Directivo lo cual es aprobado.

A continuación, el Sr. Carlos Castro inicia la presentación, abarcando desde la diapositiva 1 hasta la diapositiva 6, **en la cual se definen los acuerdos N°2, N°3 y N°4.**

El Sr. Carlos Castro continúa la presentación desde la diapositiva 9 hasta la 19, abordando temas prioritarios, decisiones críticas y alternativas. La exposición y el debate se concentran en los puntos II. Estructura del gobierno universitario y VI. Profesores, con un énfasis especial en las capas intermedias de gestión. Además, **se acuerda que la Dirección de Planificación y Desarrollo presentará un estudio sobre esta temática en la próxima reunión, programada para el martes 12 de noviembre.**

El Sr. Raúl Stegmaier señala que todas las decisiones estructurales dependen de lo que se defina respecto a las capas intermedias. En este contexto, destaca la importancia de avanzar en la estructura de coordinación institucional, teniendo claridad sobre la necesidad de esta capa intermedia. Además, menciona que es fundamental comprender las implicaciones de cada alternativa, especialmente en términos de agilidad, gobernanza y otros aspectos relevantes.

El Sr. Juan Yuz respalda lo mencionado por el Sr. Raúl Stegmaier sobre las capas intermedias, refiriéndose a diversos modelos con sus respectivos pros y contras.

El Sr. Maximiliano Rivera señala que la Universidad debería estructurarse en torno a disciplinas, de modo que, por ejemplo, quienes se dedican a mecánica pertenezcan a una unidad de mecánica a nivel institucional. Actualmente, comenta, la estructura fragmentada dificulta la comprensión externa de la organización de la Universidad, lo cual representa un desafío para la institución.

El Sr. Ricardo Pastenes retoma las palabras del Sr. Yuz y refuerza este punto, haciendo referencia a las preguntas formuladas por diversos pares evaluadores sobre la coherencia interna de la Institución. Expresa su convencimiento de que existe suficiente evidencia para justificar una capa intermedia, y, en su opinión, un enfoque multidisciplinario podría beneficiarse de mayor flexibilidad, agrupando áreas de conocimiento afines. A continuación, añade, será necesario definir qué se entiende por disciplinas afines.

El Sr. Carlos Castro se suma a los comentarios anteriores con un ejemplo: cada año, 60 estudiantes de Ingeniería Civil en Valparaíso se trasladan a la carrera de Ingeniería Informática impartida en la sede Viña del Mar. Sin embargo, en Santiago no existe esta opción pues dicha carrera es impartida por Departamentos de Sedes, no de Campus, y muchos de esos estudiantes terminan dejando la Institución, lo cual representa una pérdida tanto para los(as) estudiantes como para la Universidad. Como una posible solución, menciona la creación de una Escuela de Pregrado que agrupe a los Departamentos que ofrecen servicios académicos, en reemplazo de la estructura basada en Facultades. Señala que ésta es solo una de las alternativas en evaluación.

El Sr. Raúl Stegmaier plantea otra posible alternativa: crear una coordinación más estrecha entre las Sedes y la Casa Central. Propone considerar una estructura que replique el modelo de Casa Central en cada campus, es decir, establecer una nueva estructura central que articule todas las Sedes. Señala que ésta es una pregunta abierta y sugiere evaluarla como una posible alternativa para su discusión

El Sr. Ricardo Pastene retoma el punto anterior planteado por el Sr. Raúl Stegmaier sobre los pros y contras de cada alternativa de capa intermedia, y subraya la necesidad de definir desde el inicio una estructura de poderes equilibrada. Añade que el objetivo debe ser lograr una estructura más ágil.

La Sra. María Begoña Aguilar comenta las palabras del Sr. Pastenes, destacando que la estructura orgánica de las Sedes mediante votación genera interés y es bien recibida.

Por su parte, la Sra. Verónica Gruenberg sugiere una alternativa: la creación de un único Departamento que abarque todo el territorio de manera transversal. Menciona esta idea como una opción a considerar.

El Sr. Yuz complementa lo expresado por la Sra. Gruenberg y menciona que no considera factible la idea de fusionar o absorber Departamentos de manera simplemente, tomando en cuenta el punto discutido en el último claustro pleno. Señala que la discusión clave es cómo mantener los Departamentos existentes y, a su vez, coordinar su funcionamiento mediante una capa intermedia. El Sr. Carlos Castro añade que existe una brecha importante entre los roles de Director de Departamento y Vicerrector Académico.

El Sr. Luis Rosales complementa lo mencionado por la Sra. María Begoña Aguilar y el Sr. Pastenes sobre la importancia de mantener la elección de los Directores de Sede, señalando que es un aspecto relevante. Considera que un punto clave es equilibrar la gobernanza local con la coordinación a nivel universitario. Además, opina que el rol del Director debería ser principalmente administrativo, permitiendo así que los colegas se enfoquen en la docencia e investigación.

A continuación, se produce una discusión general sobre los puntos planteados previamente en relación con las capas intermedias. Durante el debate, se destaca también la relevancia del tema de Vinculación con el Medio, señalando la importancia de definir cómo se establece nuestra relación y proyección hacia el entorno.

El Sr. Luis Rosales expresa que percibe dificultades en estructurar la Universidad en torno a una división basada en Facultades, ya que la estructura de poder resultaría compleja. Como ejemplo, menciona el caso de la Universidad de Santiago de Chile (USACH).

El Sr. Jerome Mac-Auliffe expone las bases conceptuales del ROAC de la Casa Central, que establecen: “Una organización descentralizada con una coordinación efectiva para responder a las demandas institucionales”.

El Sr. Roemil Jorquera adelanta un resumen de la presentación programada para la próxima semana, en la que expondrá modelos de organización de otras Instituciones. El análisis completo será presentado en esa sesión.

El Sr. Carlos Castro retoma la exposición, enfocándose en la planificación de actividades hasta fin de año. Señala que la sesión N°3 del Consejo Directivo será particularmente desafiante, ya que deberá incluir a los nuevos integrantes y priorizar las alternativas sobre los temas en discusión. Recuerda que en diciembre se realizará una actividad de difusión y en enero un Consejo Directivo ampliado, con la expectativa de presentar algunas propuestas sobre capas intermedias en abril.

En relación con el comentario anterior, el Sr. Luis Rosales y el Sr. Raúl Stegmaier destacan que el tema de las capas intermedias debería ser el eje central de los temas a discutir. El Sr. Maximiliano Rivera respalda esta postura, señalando que las capas intermedias impactarán,

inevitablemente, en otros temas prioritarios, reforzando así la necesidad de priorizar esta discusión.

La Sra. Verónica Gruenberg aclara que las alternativas deben ser presentadas al Consejo Directivo, ya que no es función del Comité Ejecutivo tomar decisiones en este ámbito.

El Sr. Carlos Castro hace una recapitulación de los puntos discutidos, recordando que en el Claustro Pleno y en la segunda sesión del Consejo Directivo se acordó evaluar diferentes alternativas sobre las capas intermedias.

El Sr. Maximiliano Rivera reitera que estas alternativas deben ser llevadas al Consejo Directivo para su decisión final. En respuesta, el Sr. Carlos Castro sugiere la necesidad de una reunión intensiva del Comité Ejecutivo para consolidar alternativas sólidas; sin embargo, reconoce que será complicado organizar una sesión de este tipo antes de la tercera sesión del Consejo Directivo. **Como solución, se acordó canalizar las alternativas en función de la presentación que realizará la Dirección de Planificación y Desarrollo en la reunión del Comité Ejecutivo del martes 12 de noviembre.**

Se da cierre a la reunión.

IV. ACUERDOS:

ACUERDO N°1

Se decide postergar la aprobación del acta de la reunión N°7 del Comité Ejecutivo para la sesión del 12 de noviembre de 2024.

ACUERDO N°2

La primera parte de la tercera sesión del Consejo Directivo incluirá un resumen de los avances a la fecha en el proceso de actualización de Estatutos.

ACUERDO N°3

En temas operativos, se acuerda utilizar la firma en los mensajes con el nombre de la persona que emite la invitación correspondiente.

ACUERDO N°4

Se acuerda enviar el informe de cierre de la Fase I junto con la invitación a la tercera sesión del Consejo Directivo.

ACUERDO N°5

Se acuerda enviar las actas de las sesiones N°1 y N°2 del Consejo Directivo en la nueva convocatoria para finales de noviembre.

ACUERDO N°6

Se acuerda que la Dirección de Planificación y Desarrollo presentará en la próxima reunión las alternativas de capas intermedias de otras Instituciones.

ANEXO – PRESENTACIÓN DE LA SESIÓN



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°8 Comité Ejecutivo Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°7 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Preparación sesión N°3 Consejo Directivo
 - Avances a la fecha:
 - . Materias prioritarias
 - . Elementos a mantener
 - . Principio orientador
 - . Gobernanza fase II
 - . Plan de trabajo fase II
 - . Abordaje de materias prioritarias
 - Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
 - Definición próximas instancias consultivas





UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°8
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- **Aprobación del acta reunión N°7 Comité Ejecutivo**
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Preparación sesión N°3 Consejo Directivo
 - Avances a la fecha:
 - . Materias prioritarias
 - . Elementos a mantener
 - . Principio orientador
 - . Gobernanza fase II
 - . Plan de trabajo fase II
 - . Abordaje de materias prioritarias
 - Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
 - Definición próximas instancias consultivas



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°8
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°7 Comité Ejecutivo
- **Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo**
- Preparación sesión N°3 Consejo Directivo
 - Avances a la fecha:
 - . Materias prioritarias
 - . Elementos a mantener
 - . Principio orientador
 - . Gobernanza fase II
 - . Plan de trabajo fase II
 - . Abordaje de materias prioritarias
 - Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
 - Definición próximas instancias consultivas





Tabla reunión N°8
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°7 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- **Preparación sesión N°3 Consejo Directivo**
 - Avances a la fecha:
 - . Materias prioritarias
 - . Elementos a mantener
 - . Principio orientador
 - . Gobernanza fase II
 - . Plan de trabajo fase II
 - . Abordaje de materias prioritarias
 - Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
 - Definición próximas instancias consultivas



Sesión N°3 Consejo Directivo

NOVIEMBRE 2024						
LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Tabla reunión N°8
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°7 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- **Preparación sesión N°3 Consejo Directivo**
 - **Avances a la fecha:**
 - . Materias prioritarias
 - . Elementos a mantener
 - . Principio orientador
 - . Gobernanza fase II
 - . Plan de trabajo fase II
 - . Abordaje de materias prioritarias
 - Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
 - Definición próximas instancias consultivas



Sesión N°3 Consejo Directivo

Presentar resumen de avances a la fecha

- . Materias prioritarias
- . Elementos a mantener
- . Principio orientador
- . Gobernanza fase II
- . Plan de trabajo fase II
- . Abordaje de materias prioritarias



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°8
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°7 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Preparación sesión N°3 Consejo Directivo
 - Avances a la fecha:
 - . Materias prioritarias
 - . Elementos a mantener
 - . Principio orientador
 - . Gobernanza fase II
 - . Plan de trabajo fase II
 - . Abordaje de materias prioritarias
 - Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
 - Definición próximas instancias consultivas



Materias prioritarias y decisiones críticas

I. Territorio

II. Desarrollo Unidades Académicas & Docentes

III. Estructura del gobierno universitario

IV. Consejos Académico y Normativo de Sedes

V. Triestamentalidad

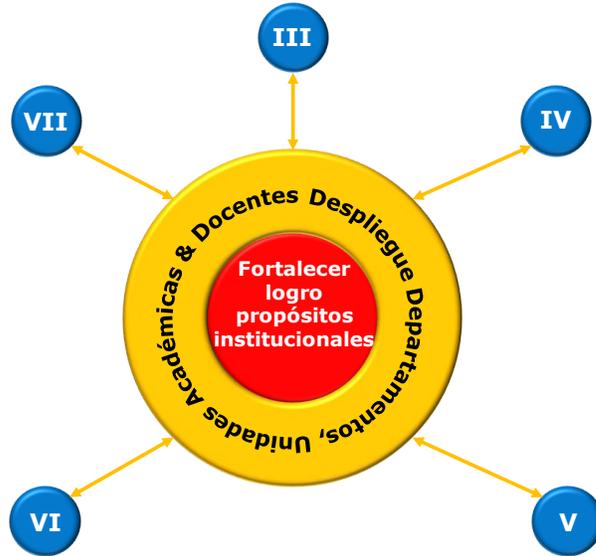
VI. Profesores

VII. Género, diversidad e Inclusión

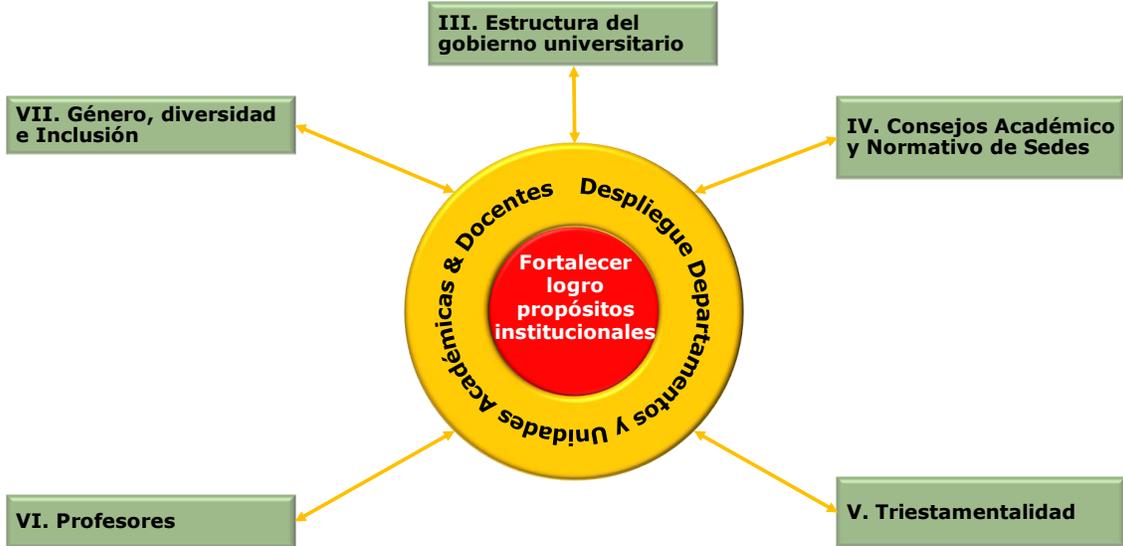
- Concentrar análisis en la coordinación disciplinar (capa intermedia) para el despliegue del quehacer de los Departamentos y las Unidades Académicas y Docentes
- Generar propuestas concretas al Consejo Directivo sobre las materias restantes
- Diseñar formato en que las propuestas serían presentadas al Claustro Pleno

Abordaje de materias prioritarias

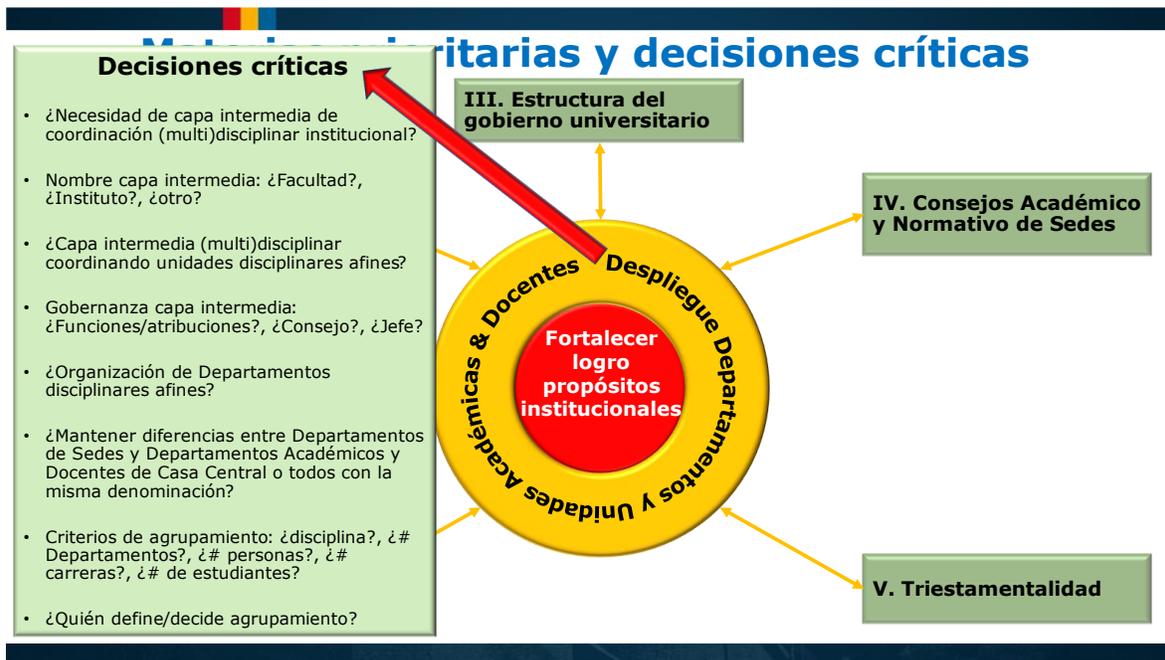
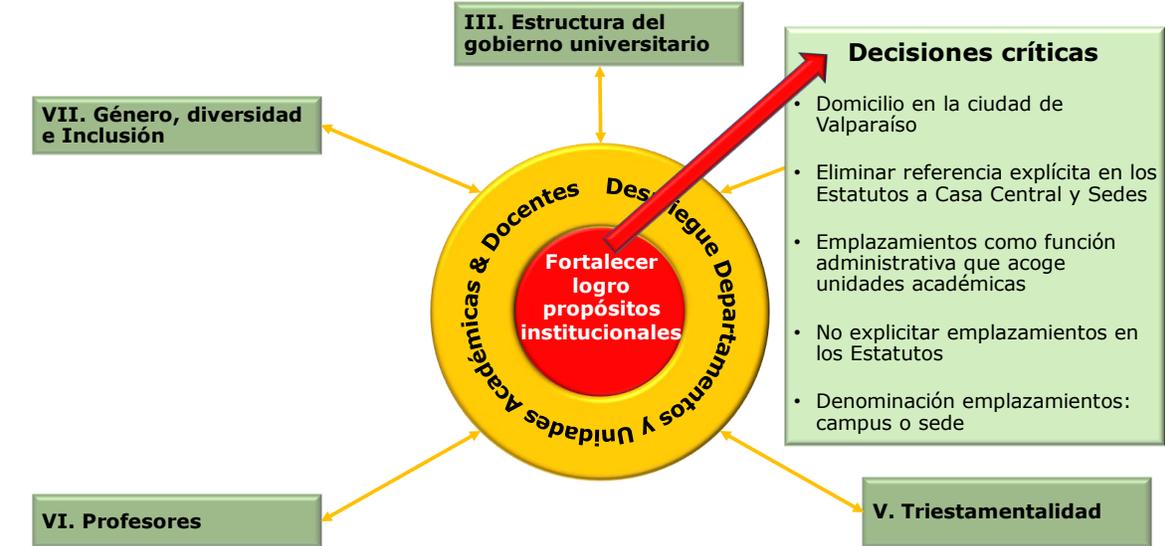
- I. Territorio
- II. Desarrollo Unidades Académicas & Docentes
- III. Estructura del gobierno universitario
- IV. Consejos Académico y Normativo de Sedes
- V. Triestamentalidad
- VI. Profesores
- VII. Género, diversidad e Inclusión



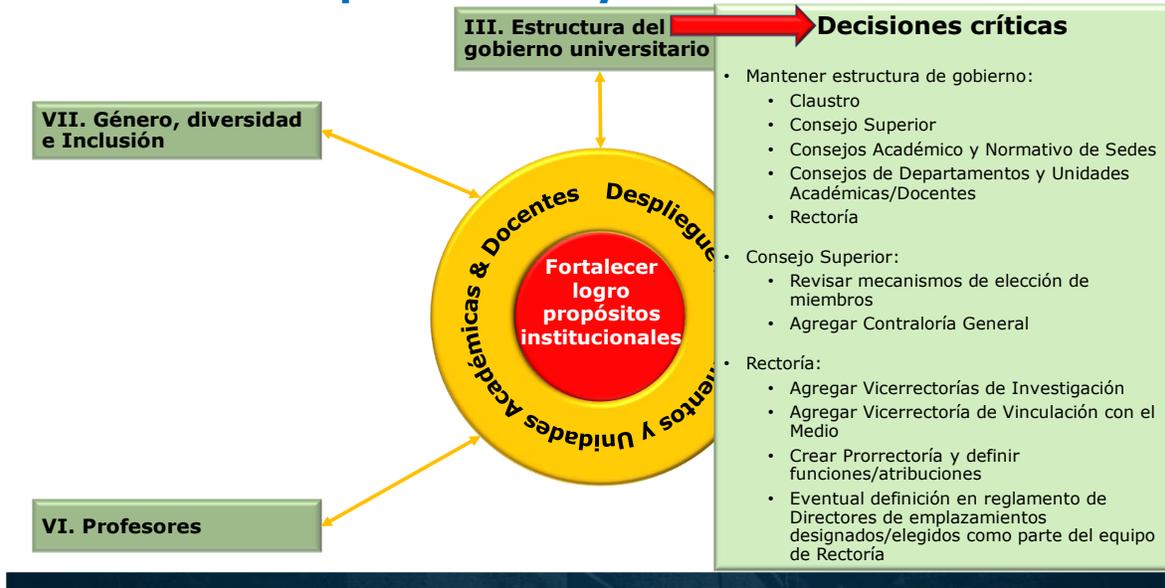
Abordaje de materias prioritarias



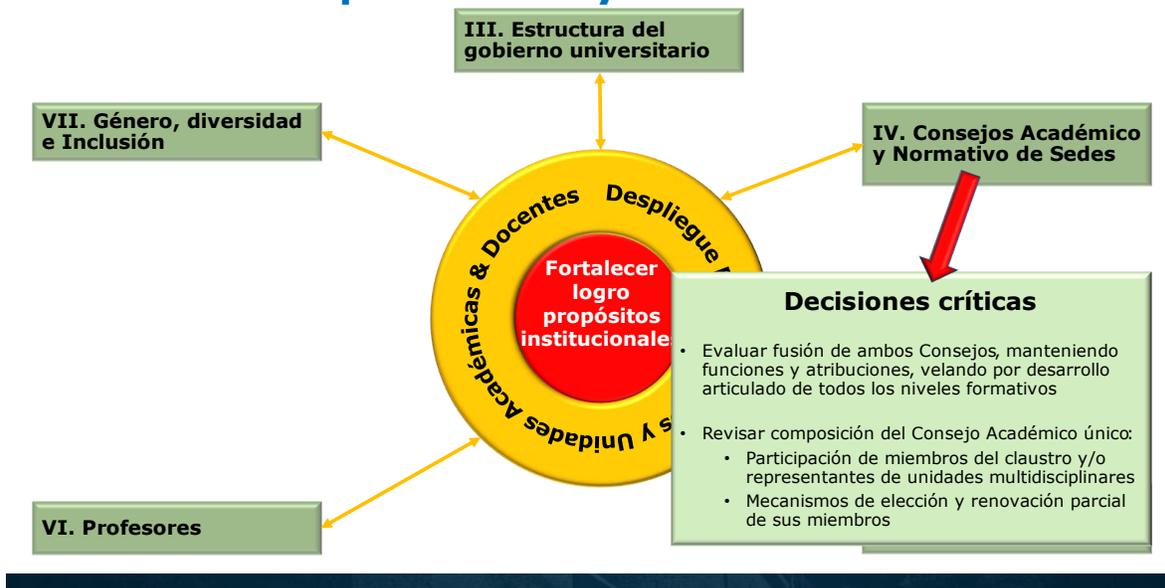
Materias prioritarias y decisiones críticas



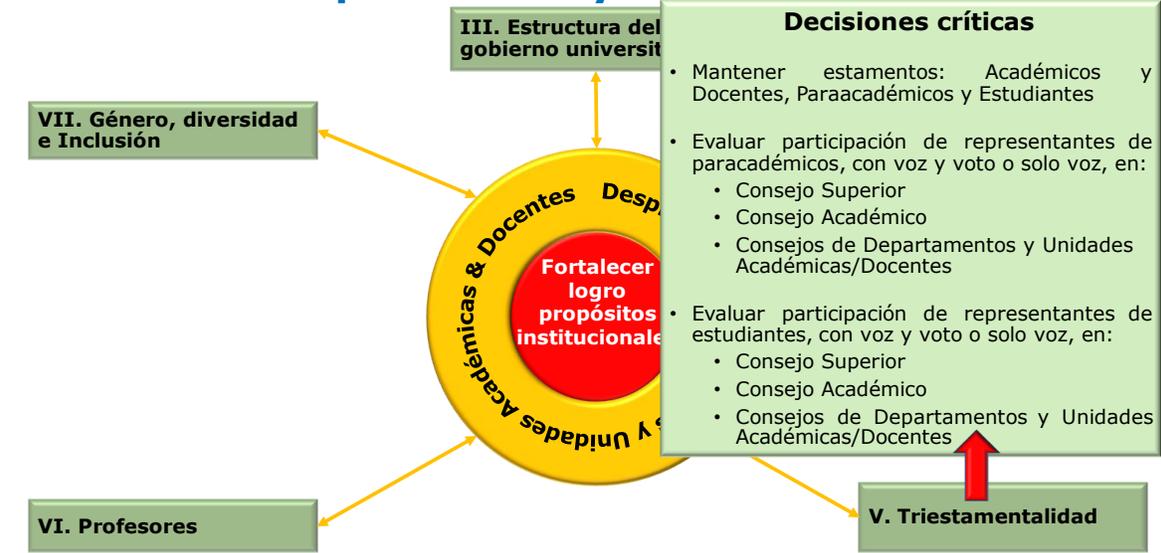
Materias prioritarias y decisiones críticas



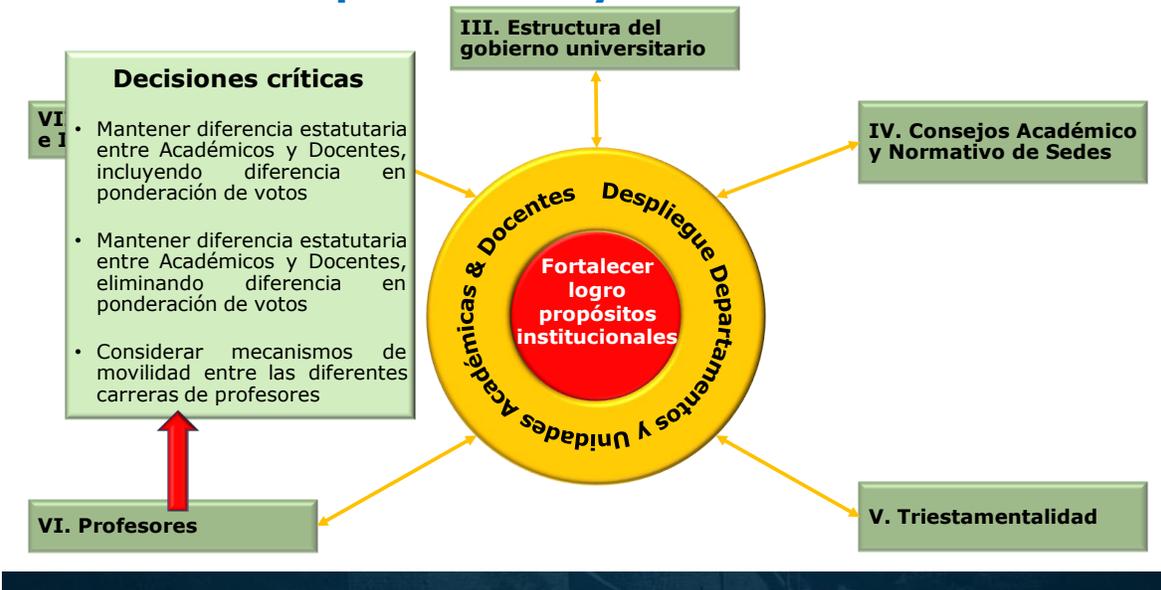
Materias prioritarias y decisiones críticas



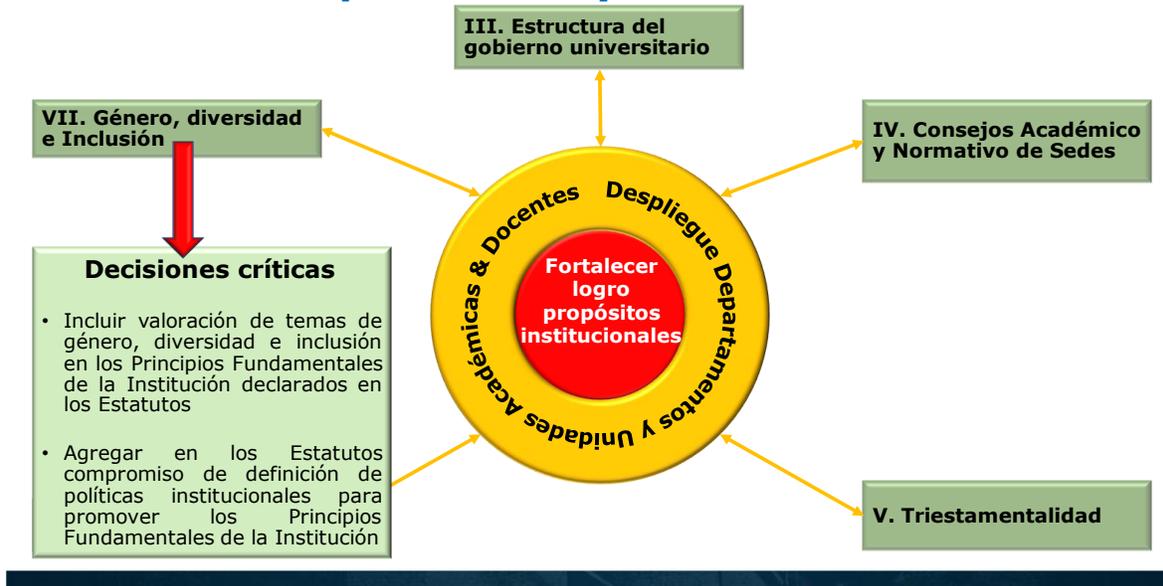
Materias prioritarias y decisiones críticas



Materias prioritarias y decisiones críticas



Materias prioritarias y decisiones críticas



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°8 Comité Ejecutivo Actualización y Modernización de Estatutos

- Aprobación del acta reunión N°7 Comité Ejecutivo
- Avances acta sesión N°2 Consejo Directivo
- Preparación sesión N°3 Consejo Directivo
 - Avances a la fecha:
 - . Materias prioritarias
 - . Elementos a mantener
 - . Principio orientador
 - . Gobernanza fase II
 - . Plan de trabajo fase II
 - . Abordaje de materias prioritarias
 - Materias prioritarias, decisiones críticas y alternativas
 - **Definición próximas instancias consultivas**



Instancias consultivas

- Objetivos: Informar y consultar
- Participantes:
- Fechas:

DICIEMBRE 2024						
DOM	LUN	MAR	MIÉ	JUE	VIE	SAB
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

ENERO 2025						
DOM	LUN	MAR	MIÉ	JUE	VIE	SAB
	1	2	3	4	5	
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Fase 2: Actualización de Estatutos Universidad Técnica Federico Santa María

Espacio de Trabajo
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos
Reunión N°8

05 de noviembre de 2024