



**COMITÉ EJECUTIVO DE ACTUALIZACIÓN Y
MODERNIZACIÓN DE ESTATUTOS N°23**
Campus Casa Central Valparaíso e híbrida
8 de abril de 2025

I. ASISTENCIA

a. ASISTENTES - INTEGRANTES COMITÉ EJECUTIVO

Elizabeth Mendoza	Consejera Superior
Raúl Stegmaier	Consejero Superior
Esteban Díaz	Consejero Superior
Verónica Gruenberg	Consejera Académica
Yéssica Aguilera	Consejera Normativa de Sedes
María Begoña Aguilar	Consejera Normativa de Sedes
Carlos Castro	Director General de Estrategia y Articulación Institucional

b. ASISTENTES - EQUIPO TÉCNICO

María José Contreras	Secretaria General
Roemil Jorquera	Jefe de Gabinete de la DGEAI
María Eliana Tobar	Asesora Jurídica
Ricardo Gaete	Profesional de Gestión

c. INVITADOS(AS)

Javiera Palacios	Socióloga Dirección de Planificación y Desarrollo
------------------	---

II. TABLA:

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo

III. DESARROLLO DE LA SESIÓN

El Sr. Carlos Castro inicia la sesión presentando la tabla de la reunión N°23 del Comité Ejecutivo. A continuación, se presenta los acuerdos de la reunión N°22 del Comité Ejecutivo, dando por aprobados los acuerdos y el acta.

Luego se comenta un resumen de los temas que han sido aprobados y tratados en el Consejo Directivo, haciendo precisiones de cada tema, comentado la asistencia y el quorum de cada sesión, que ha sido un desafío mantenerlo en algunas de las sesiones. Respecto del acta de la sesión N°05 del Consejo Directivo se recuerda que en la reunión pasada se aprobaron las modificaciones de los acuerdos, y que con este punto aprobado se subirán los documentos al sitio de transparencia de Secretaría General.

Respecto del acta de la sesión N°06 del Consejo Directivo se acuerda elaborarla en base a lo siguiente:

- Constancia levantada por Secretaría General (sin acuerdos).
- Documento con presentaciones y metodología de trabajo.
- Resumen del trabajo en mesas (a revisar en reunión N°24 del Comité Ejecutivo).

Los y las integrantes manifiestan nuevamente interés de volver a posicionar el tema comunicacional y definir bien qué material se les va a entregar a los colegas en el Claustro Pleno.

Luego se discute el análisis y comentarios de la sesión N°06 del Consejo Directivo. En general, se comenta lo positivo de traducir las propuestas a través de esquemas, además, se comentó que los/as Directores/as de Departamentos comentaron que valoran la invitación y manifestaron su interés en participar en una instancia igual nuevamente. La Sra. Verónica Gruenberg menciona que la Directora del Departamento de Ciencias de la Sede Concepción, la invitó a presentar los avances del proceso ante el Consejo de Departamento.

Respecto de las visitas a los Departamentos y atendiendo el interés manifestado en la sesión N°6 del Consejo Directivo por algunas Direcciones, se propone que el Comité Ejecutivo presente los avances del proceso a más colegas, concretamente, se propone que el Comité Ejecutivo presente a la brevedad posible e idealmente antes del Claustro, ante:

- Consejos de Departamentos
- Comité Ejecutivo Académico de Campus, CEAC
- Comité Ejecutivo Académico de Sedes, CEAS

La presentación base para este tipo de instancias informativas será similar a la utilizada durante la sexta sesión del Consejo Directivo retirando solamente lo que se refería a la agenda de la jornada y la dinámica del trabajo en mesas llevado a cabo.

La Sra. Verónica Gruenberg explicita que no es solo presentar los esquemas, que los detalles son relevantes de informar, por ejemplo, lo que se ha trabajado en torno a tener un único Consejo Académico, entre otros puntos. En otras palabras, en el aterrizaje y doble clic existen puntos pendientes de explicar, y que la visión del comité debe precisar. Agrega la Sra. Verónica Gruenberg que respecto de la propuesta 4, que se haya manifestado por los demás consejeros/as que sea todo elegido, habla del nivel de desconfianza existente en la institución.

El Sr. Raúl Stegmaier dice que hoy se puede hablar de 3 alternativas: Esquema 1 (preparado por el Profesor Patricio Häberle y colegas), la propuesta 2.2 considerando solamente Escuelas Colegiadas y el esquema 4 con una propuesta matricial de coordinaciones por disciplinas afines y por niveles formativos. Por lo tanto, queda fuera la 2.1 de Escuelas ejecutivas y la 3 de Facultades colegiadas.

La Sra. Begoña Aguilar dice que en los esquemas no queda claro el tema de los Departamentos, si van a ser prestadores de servicios, de quién van a depender. Se sugiere aclarar las implicancias en cada propuesta.

El Sr. Roemil Jorquera interviene que habría que confirmar que el esquema 1 refleja la propuesta presentada por el Profesor Patricio Häberle, después de discutirlo, se acuerda mantener la propuesta como está.

A continuación, los Sres. Raúl Stegmaier y Carlos Castro y la Sra. Javiera Palacios, presentan detalladamente las razones por las cuales la consulta fue relanzada, se hacen consultas por parte de los integrantes, las cuales son aclaradas. Se explica que esto corresponde a un tema técnico, específicamente, la configuración de SurveyMonkey. Por último, se muestran los datos de tasas de respuesta alcanzadas en la consulta. Existe un acuerdo, sobre la decisión de relanzar la consulta, con las mismas preguntas y con total anonimato, para resguardar la integridad y legitimidad del proceso, así como reflejar de manera fidedigna la visión de la comunidad.

El Sr. Raúl Stegmaier menciona que es relevante que sean plataformas externas para asegurar la independencia del ejecutivo de turno.

El Sr. Carlos Castro presenta la preparación del Claustro Pleno.

Respecto de la solicitud a los Consejos, específicamente en el punto 2, se acuerda modificar lo siguiente:

2. Apoyar la propuesta de invitados e invitadas especiales, que se solicitará aprobar al Claustro Pleno para su ingreso y participación en la instancia de mayo 2025.

Posteriormente, se retoma la preparación del Claustro Pleno.

Se acuerda que se consultará a los/as integrantes del Consejo Directivo la disponibilidad para realizar la séptima sesión del Consejo Directivo en una jornada completa considerando como alternativas los días 29 y 30 de abril.

Se acuerda que el día 7 de mayo se va a enviar material para el Claustro Pleno.

El Sr. Roemil Jorquera presenta alternativas de formatos para expresar los lineamientos a ser presentados en el Claustro Pleno. Los participantes se inclinan por la propuesta que ilustra lo que existe en los Estatutos, los elementos que conforman el diagnóstico, el enunciado del lineamiento y la trazabilidad de los acuerdos o apoyos que ha tenido el desarrollo del lineamiento, desde el Claustro Pleno de mayo de 2024 a la fecha. Se acuerda continuar la consolidación de lineamientos con un esquema como el detallado.

Finalmente, se da por cerrada la reunión.

ACUERDO N°01

Se aprueba el acta de la reunión N°22 del Comité Ejecutivo.

ACUERDO N°02

Se acuerda que el acta de la sexta sesión del Consejo Directivo sea elaborada en base a constancia levantada por la Secretaría General, donde se estipule que la sesión no levantó acuerdos, el documento con las presentaciones realizadas, la metodología de trabajo y el resumen del trabajo en mesas que será analizado en la reunión 24 del Comité Ejecutivo.

ACUERDO N°03

El Comité Ejecutivo desarrollará acciones que permitan presentar los avances a más profesores/as, mediante la participación en sesiones de Consejos de Departamento y CEAC y CEAS.

ACUERDO N°04

El esquema 1 sobre interpretación de la propuesta presentada por el Sr. Patricio Häberle y otros profesores/as se mantendrá sin adecuaciones, considerándose que el esquema explicita los elementos de la propuesta en cuanto a las escuelas por nivel formativo.

ACUERDO N°05

Tras la identificación de errores de configuración de la Consulta de Actualización y Modernización de Estatutos, se decide relanzar la consulta, con las mismas preguntas, con el fin de resguardar la integridad y legitimidad del proceso, así como reflejar de manera fidedigna la opinión de la comunidad.

ACUERDO N°06

Ajustar el texto de la segunda solicitud que se realizará a los Consejos en el marco de la convocatoria conjunta. Esta solicitud queda como: “2. Apoyar la propuesta de invitados e invitadas especiales que se solicitará aprobar al Claustro Pleno para su ingreso y participación en la instancia de mayo 2025”.

ACUERDO N°07

Consultar la fecha de la próxima sesión del Consejo Directivo, considerando como propuestas el martes 29 y el miércoles 30 de abril.

ACUERDO N°08

El miércoles 7 de mayo se enviará material para el Claustro Pleno del 19 y 20 de mayo.

ACUERDO N°9

Continuar la consolidación de lineamientos en la presentación en base a esquema que, ante un lineamiento dado, presenta lo establecido en los Estatutos actuales, los elementos que conforman el diagnóstico, el enunciado del lineamiento y la trazabilidad de acuerdos o apoyos que ha tenido el desarrollo del lineamiento.

**COMITÉ EJECUTIVO DE ACTUALIZACIÓN Y
MODERNIZACIÓN DE ESTATUTOS
Reunión N°23**

ANEXO



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°23 **Comité Ejecutivo** **Actualización y Modernización de Estatutos**

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo





UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°23
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- **Acta reunión 22 Comité Ejecutivo**
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°23
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- **Acta sesión 5 Consejo Directivo**
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo



Acta sesión 5 Consejo Directivo

Se publicará en el sitio con modificaciones aprobadas en la reunión 22 del Comité Ejecutivo

5



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°23 Comité Ejecutivo Actualización y Modernización de Estatutos

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- **Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo**
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo





UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°23
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- **Acta sesión 6 Consejo Directivo**
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo



Acta sesión 6 Consejo Directivo

Propuesta

- Constancia levantada por Secretaría General (sin acuerdos)
- Documento con presentaciones y metodología de trabajo
- Resumen del trabajo en mesas (a revisar en reunión 24 del Comité Ejecutivo)



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°23
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- **Visitas del Comité Ejecutivo**
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo



Visitas del Comité Ejecutivo

Propuesta

Presentar resumen de lo expuesto en la sesión 6 del Consejo Directivo en las siguientes instancias:

- Consejos de Departamentos
- Comité Ejecutivo Académico de Campus, CEAC
- Comité Ejecutivo Académico de Sedes, CEAS



Tabla reunión N°23
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo



Consulta a la comunidad



Estimada comunidad:

A fines de la semana pasada se detectó un error en la configuración de la plataforma utilizada para llevar a cabo la consulta sobre la actualización y modernización de los Estatutos. Este error permitía modificar respuestas si el enlace personal enviado inicialmente era compartido con otras personas.

Dado que este proceso es de suma importancia para nuestra institución, resulta fundamental asegurar que la recolección de opiniones refleje de manera fidedigna la visión de la comunidad. Por esta razón, y con el fin de resguardar la integridad y legitimidad del proceso, hemos solicitado al Comité Ejecutivo de Actualización y Modernización de Estatutos anular la consulta anterior y lanzar una nueva, con las mismas preguntas, disponible desde hoy y hasta el lunes 21 de abril.

Durante el día de hoy lunes 7 y mañana martes 8 de abril recibirán un nuevo enlace a la consulta desde la dirección encuestas@usm.cl vía SurveyMonkey. Si no lo reciben, les agradeceríamos informarlo a encuestas@usm.cl.

Lamentamos los inconvenientes que esta situación pueda ocasionar, sin embargo, estamos convencidos que asegurar la integridad en cada etapa es clave para resguardar la calidad del proceso. Su participación será fundamental para seguir perfeccionando las propuestas que se presentarán al Claustro Pleno en mayo próximo.

Atentamente,

Raúl Stegmaier
Presidente Consejo Directivo Actualización y
Modernización de Estatutos

Carlos Castro
Coordinador Comité Ejecutivo Actualización y
Modernización de Estatutos

- . Fecha de inicio original: 24 de marzo
- . Fecha de cierre extendida: 7 de abril
- . Universo Profesores: 476
- . Respuesta: 208 (44%)
- . Universo Paraacadémicos: 2.302
- . Respuestas: 644 (28%)
- . Universo Estudiantes: 21.783
- . Respuestas: 961 (4%)

- . Nueva fecha de inicio: 7 de abril
- . Nueva fecha de cierre: 21 de abril
- . Mantención de universos





UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°23
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- **Preparación Claustro Pleno**
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo



Preparación Claustro Pleno

- Presentaciones en sesiones CNS, CA & CS de esta semana
- Nueva versión del documento enviada a quienes presentarán
- Solicitar aprobación sin modificaciones
- Solicitar aplicación inmediata del eventual acuerdo
- Inicio inmediato "gestiones logísticas" una vez obtenidos los tres acuerdos

Preparación Claustro Pleno

- Lineamientos a presentar y metodología de trabajo:
 - A definir en sesión del Consejo Directivo
- Material a enviar previo al Claustro Pleno:
 - ¿Presentaciones?
 - ¿Texto?
- Fecha de envío: ¿7 de mayo?

Abril 2025						
	Domingo	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

Mayo 2025						
	Domingo	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

15



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Tabla reunión N°23 Comité Ejecutivo Actualización y Modernización de Estatutos

- Acta reunión 22 Comité Ejecutivo
- Acta sesión 5 Consejo Directivo
- Análisis y comentarios sesión 6 Consejo Directivo
- Acta sesión 6 Consejo Directivo
- Visitas del Comité Ejecutivo
- Relanzamiento consulta a la comunidad
- Preparación Claustro Pleno
- Preparación sesión 7 Consejo Directivo



Preparación sesión 7 Consejo Directivo

- Objetivos:
 - Definición de lineamientos a presentar al Claustro Pleno
 - Metodología de trabajo del Claustro Pleno
- Lineamientos en estudio:
 - Lineamientos en consulta
 - Lineamientos capas intermedias
 - Otros lineamientos
- Fecha: ¿29 de abril?

Abril 2025						
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

Mayo 2025						
	1	2	3	4		
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

17



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Fase 2: Actualización de Estatutos Universidad Técnica Federico Santa María

Espacio de Trabajo
Comité Ejecutivo
Actualización y Modernización de Estatutos
Reunión N °23

08 de abril de 2025